



البنك الوطني الجزائري  
Banque Nationale d'Algérie

# RAPPORT ANNUEL

# 2014

**BNA ... L'expérience en plus**

08, Bd Ernesto Che Guevara – Alger  
[www.bna.dz](http://www.bna.dz)

---

Le rapport annuel de la BNA peut être consulté via son site web.

Pour plus de renseignements, veuillez contacter la Direction Marketing et Communication.

Tél / Fax : +213 23 77 20 18

Banque Nationale d'Algérie

Adresse : 08, Bd Ernesto Che Guevara – Alger

Tél. : +213 21 43 99 98 - 43 95 49 - 43 97 19 / Fax : +213 21 43 94 94

Courriel : [sec.dg@bna.dz](mailto:sec.dg@bna.dz)

Site web : [www.bna.dz](http://www.bna.dz)



البنك الوطني الجزائري  
Banque Nationale d'Algérie

2014

**RAPPORT  
ANNUEL**



|  |    |
|--|----|
| <b>Le Message du Président Directeur Général</b> ..... | 06 |
|--|----|

## **I. PRESENTATION DE LA BANQUE**

|  |    |
|--|----|
| 1.1 CONSEIL D'ADMINISTRATION .....       | 08 |
| 1.2 DIRECTION GENERALE .....             | 09 |
| 1.3 FILIALES ET PARTICIPATIONS .....     | 10 |
| 1.4 BNA EN CHIFFRES .....                | 11 |
| 1.5 PRINCIPAUX AGREGATS FINANCIERS ..... | 12 |
| 1.6 LES FAITS MARQUANTS .....            | 13 |

## **2. ACTIVITE DE LA BANQUE**

|   |    |
|---|----|
| 2.1 ACTIVITE COMMERCIALE .....                      | 14 |
| 2.2 ACTIVITE INTERNATIONALE .....                   | 16 |
| 2.3 ACTIVITE DE TRESORERIE ET DE MARCHE .....       | 17 |
| 2.4 ACTIVITE MONETIQUE .....                        | 18 |
| 2.5 RESEAU D'EXPLOITATION .....                     | 19 |
| 2.6 SYSTEME D'INFORMATION ET SYSTEME DE PAIEMENT .. | 19 |
| 2.7 CONTROLE INTERNE ..                             | 19 |
| 2.8 ORGANISATION, METHODES ET PROCEDURES .....      | 20 |
| 2.9 RESSOURCES HUMAINES .....                       | 20 |
| 2.10 MARKETING ET COMMUNICATION .....               | 21 |

## **3 . ETATS FINANCIERS**

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 3.1 BILAN .....                | 22 |
| 3.2 HORS BILAN .....           | 23 |
| 3.3 COMPTES DE RESULTATS ..... | 23 |

|   |    |
|---|----|
| <b>4. RAPPORT DES COMMISSAIRES<br/>AUX COMPTES.</b> ..... | 24 |
|---|----|

## MESSAGE DE LA DIRECTION GENERALE

Tout en tenant compte des orientations stratégiques de ses organes exécutif et délibérant ainsi que les résolutions prises par l'Assemblée Générale Ordinaire, la Banque a élaboré et mis en œuvre son plan d'action annuel pour l'exercice 2014.

Les réalisations enregistrées au titre de l'exercice 2014 confortent la dynamique de croissance et les choix stratégiques arrêtés par la Banque

Ainsi, au regard du total bilan, l'activité de la Banque a progressé de 19,90%, en passant de 2 185 693 millions de Dinars en 2013 à 2 620 619 millions de Dinars à fin 2014.

En termes de rentabilité, Le Résultat net a légèrement baissé au titre de l'exercice 2014, comparativement à celui enregistré à fin décembre 2013, pour passer de 30 260 millions de Dinars à 29 784 millions de Dinars.

Quant au Produit Net Bancaire (PNB), une progression de 10 614 millions de Dinars, soit un taux d'évolution de 13,52% comparé à l'exercice antérieur, traduisant ainsi la forte intervention de la banque dans le financement de l'économie en accompagnant les projets porteurs de croissance.

En matière du développement du Réseau, l'exercice 2014 a été marqué par, l'ouverture d'une nouvelle agence à Lakhdaria, il a été également question de l'aménagement et du transfert d'un bon nombre d'agences et ce, pour garantir les meilleures conditions d'accueil pour sa clientèle.

Consciente de l'importance des défis à relever dans un avenir proche, la Banque

continue de développer et de densifier son patrimoine à travers le processus d'installation de 84 nouveaux Guichets Automatiques de Banques (GAB), automates qui viennent soutenir et renforcer le réseau d'agence classiques répartis sur le territoire national.

L'année 2014 a également été marquée par la poursuite de développements ciblés dans un esprit de modernité et d'efficacité, à travers des actions visant l'innovation et l'amélioration des produits et services dans le même sillage, la Banque a donné la possibilité à de nombreuses entreprises abonnées d'accéder aux services d'Echange de Données Informatisées (EDI), ce qui leur donne la possibilité d'envoyer leurs fichiers paies via le site « [ebanking.bna.dz](http://ebanking.bna.dz) ».

Concernant le domaine de gouvernance et de maîtrise des risques, le dispositif du contrôle interne a été renforcé par la création d'une Direction de la Conformité et ce, en application du règlement n°11/08 du 28/11/2011, action inscrite dans le cadre du Plan d'Amélioration des Performances de la Banque.

Par ailleurs, les actions engagées en termes de veille réglementaire et de déontologie, ont abouti à la finalisation et la validation de trois (03) projets de textes (charte de la conformité, code de conduite et Code d'éthique et de déontologie de la BNA).

Toute la dynamique engagée sur divers plans de l'activité bancaire a rendu nécessaire l'adaptation de la ressource humaine aux exigences imposées par un environnement de plus en plus exigeant, à travers des cycles de formation importants et multidisciplinaires qui ont touché une partie non moins importante du personnel.

La Banque prévoit dans ce cadre l'amélioration de la gestion de carrière de ses effectifs par la mise en place d'un système d'évaluation des performances.

Par ces actions, la Banque souhaite augmenter ses parts de marchés, améliorer la qualité de ses services, et fidéliser davantage sa clientèle.

Ces performances ont été rendues possibles grâce à l'adhésion du personnel aux objectifs tracés.

Des efforts encore soutenus doivent être déployés à l'effet de relever de nouveaux défis à l'avenir.

# 1 - PRESENTATION DE LA BANQUE NATIONALE D'ALGERIE

## 1.1 CONSEIL D'ADMINISTRATION

### PRÉSIDENT



**OULACEB Amrane**

### MEMBRES



**MAHERZI Mohamed**

Directeur de  
la Politique Fiscale

**Ministère des Finances**



**BOUDALI Hassen**

Directeur des Banques  
Publiques et du Marché  
Financier

**Ministère des Finances**



**ZIKARA Mustapha**

Directeur de la  
Législation et de la  
Réglementation Fiscale

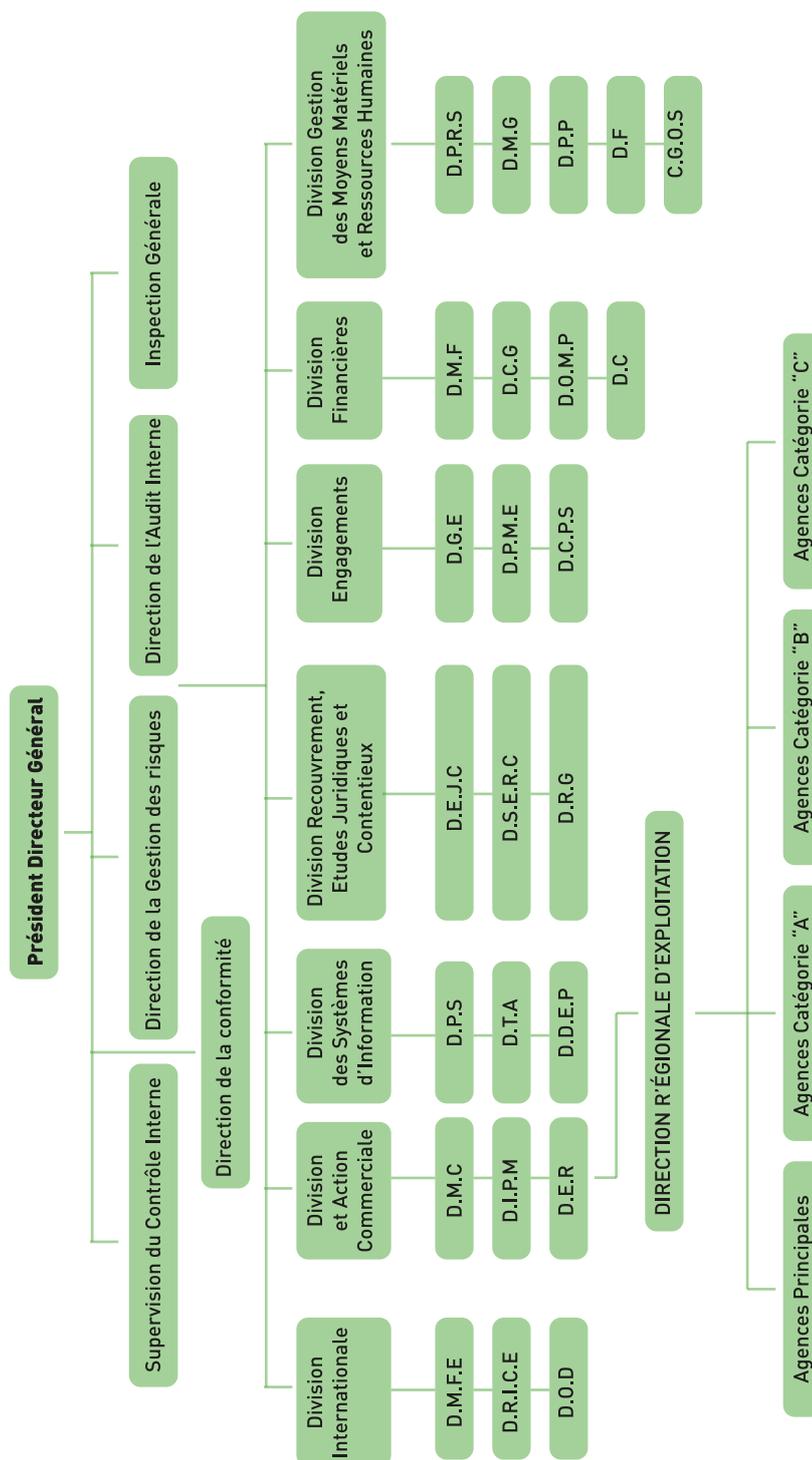
**Ministère des Finances**

### Représentant des travailleurs:

LAHIANI Abdelhalim

ZOUAGHI Moussa

## 1.2 ORGANISATION DE LA BANQUE



Le réseau d'exploitation de la BNA compte 17 Directions Régionales d'Exploitation qui supervisent 209 agences de différentes catégories implantées sur tout le territoire national.

## 1.3 FILIALES ET PARTICIPATIONS

### EN ALGERIE

- Fonds de Garantie des Dépôts Bancaires «FGDB »
- Institut de Formation Bancaire « IFB »
- Société de Services et Equipements de Sécurité « AMNAL »
- Société d'Automatisation des Transactions Interbancaires et de Monétique «SATIM »
- Compagnie Algérienne d'Assurance et de Garantie Des Exportations «CAGEX »
- Société de Refinancement Hypothécaire « SRH »
- Société Algérie Clearing « SAC »
- Société d'Investissement Hôtelière «SIH »
- Institut Algérien des Hautes Etudes Financières «IAHEF »
- Caisse de Garantie des Crédits d'Investissement «CGCI»
- Centre de Pré Compensation Interbancaire «C.P.I»
- Société de Garantie du Crédit Immobilier « S.G.C.I »
- Société de Gestion de la Bourse des Valeurs Mobilières « S.G.B.V.M »
- Charikat El Istithmar Mali « CELIM SICAV »
- Fonds de Caution Mutuelle de Garantie Risque Crédits/Jeunes Promoteurs «FCMGRC»
- Fonds de garantie mutuelle des micro- crédits «ANGEM»
- Mutuelle de Garantie des Risques Crédit « CNAC »
- Société Nationale de Leasing « SNL »
- Société de Promotion Immobilière « SOPRI EL BNAI »
- Société Interbancaire de Gestion et de Services Immobiliers « SIGESIM »
- Algerian Gulf Life Insurance Company « AGLIC »

### A L'ETRANGER

- Banque Algérienne du Commerce Extérieur «BACE »
- Banque du Maghreb Arabe pour l'Investissement et le Commerce «BAMIC »
- Programme de Financement du Commerce Arabe «PFCA »
- Société Islamique pour le Développement du Secteur Privé « S.I.D.S.P »
- Maghreb Arab Trading Compagny « MARTCO » en cours de liquidation

## 1.4 BNA EN CHIFFRES



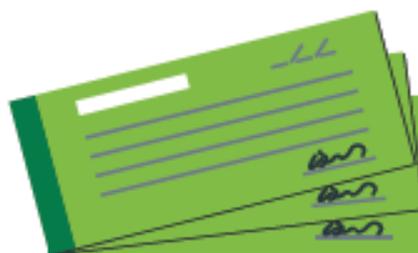
**209 Agences  
réparties sur tout le  
territoire national**



**17 Directions  
Régionales**



**5078  
Collaborateurs**



**2 406 796  
Comptes Clientèle**

## 1.5 PRINCIPAUX AGREGATS FINANCIERS

|   |                              |
|---|------------------------------|
| <b>Total du Bilan</b>                         | <b>2 620 619 Millions DA</b> |
| <b>Dépôts de la clientèle</b>                 | <b>1 635 985 Millions DA</b> |
| <b>Dépôts à terme</b>                         | <b>797 419 Millions DA</b>   |
| <b>Crédits à la clientèle</b>                 | <b>1 818 955 Millions DA</b> |
| <b>Produit Net Bancaire<br/>(PNB)</b>         | <b>89 107 Millions DA</b>    |
| <b>Résultat Brut<br/>d'Exploitation (RBE)</b> | <b>71 911 Millions DA</b>    |
| <b>Résultat d'Exploitation<br/>(RE)</b>       | <b>39 897 Millions DA</b>    |
| <b>Résultat Net</b>                           | <b>29 784 Millions DA</b>    |

## 1.6 FAITS MARQUANTS

Extension du réseau d'exploitation par l'ouverture d'une nouvelle agence à Lakhdaria sous le code 576

Renforcement du dispositif du contrôle interne par la création d'une Direction de la Conformité .

Le déploiement de 84 Guichets Automatiques de Banque en renforcement du réseau d'exploitation répartis sur l'ensemble du territoire national.

Rénovation et délocalisation de six (06) sièges d'exploitation: El Kseur «585 », Tizi Ouzou «581», Skikda « 744 » , Oran Soummam « 951 », Boufarik« 430 » et Birkhadem « 633 » offrant toutes les meilleures conditions d'accueil pour la clientèle.

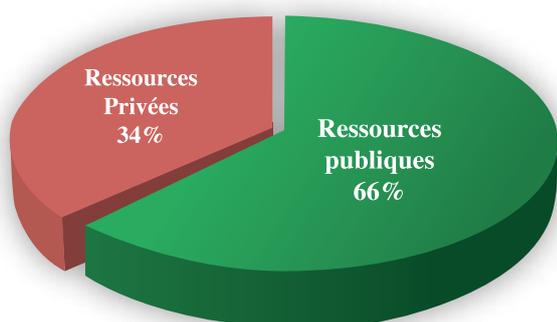
## 2.1 ACTIVITE COMMERCIALE

### Collecte des ressources

La collecte des ressources a connu une progression de 16.57% passant de 1.403.422 millions DA en 2013 à 1.635.985 millions DA en 2014, avec une prédominance des ressources à vue qui représentent 51.25% du total des dépôts.

Les ressources à terme, quant à elles, ont évolué de 8.41% en 2014 par rapport à l'exercice 2013.

### STRUCTURE DES RESSOURCES



2013



2014

### BANCARISATION

En multipliant ses efforts de bancarisation, la Banque a pu concrétiser l'ouverture de 75.007 comptes en 2014 soit une évolution positive de 3.21% par rapport à l'exercice écoulé.

## Les Emplois Clientèle

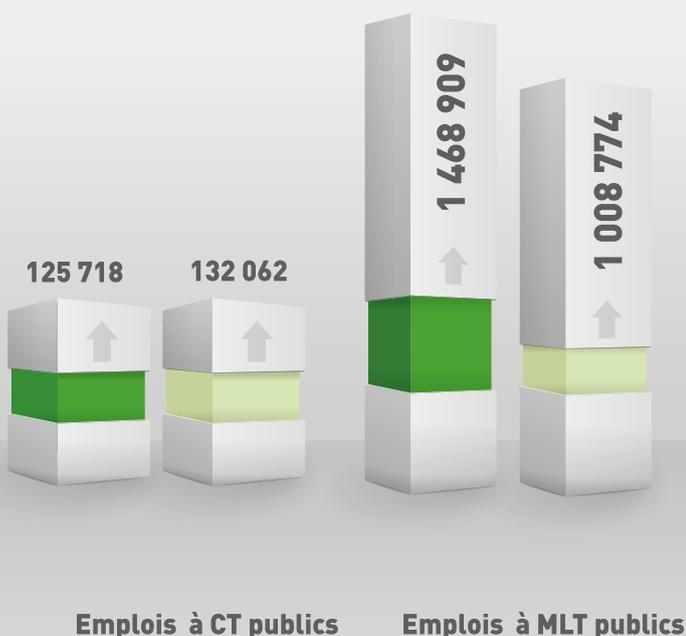
Les emplois clientèle ont atteint 1.818.955 millions de dinars en 2014 soit une augmentation de 38.23% par rapport à 2013. L'essentiel des financements a été accordé dans le cadre de l'accompagnement des projets d'investissement relevant aussi bien du secteur privé que du secteur public et inscrits principalement dans le programme de relance économique.

### LES EMPLOIS PUBLICS

Les crédits alloués au secteur public sont de 1 600 239 millions de Dinars soit un accroissement de 39,72% par rapport à 2013.



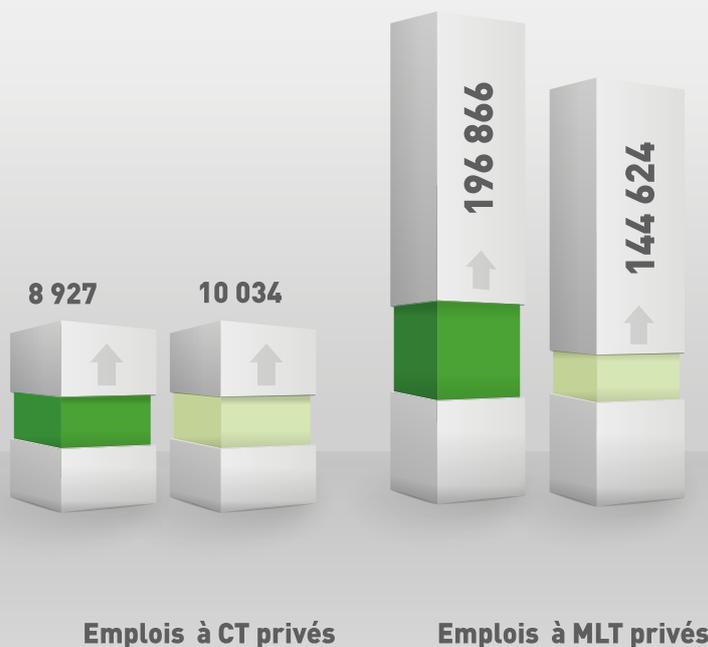
Emplois Publics En Millions de Dinars



### LES EMPLOIS PRIVÉS

Les crédits relevant du secteur privé ont progressé de 28,22% par rapport à l'année 2013. La proportion des emplois privés à moyen et long terme représente 90% du total des emplois privés dont les crédits immobiliers à moyen terme qui ont enregistré une progression de 31,68%.

Emplois Privés En Millions de Dinars

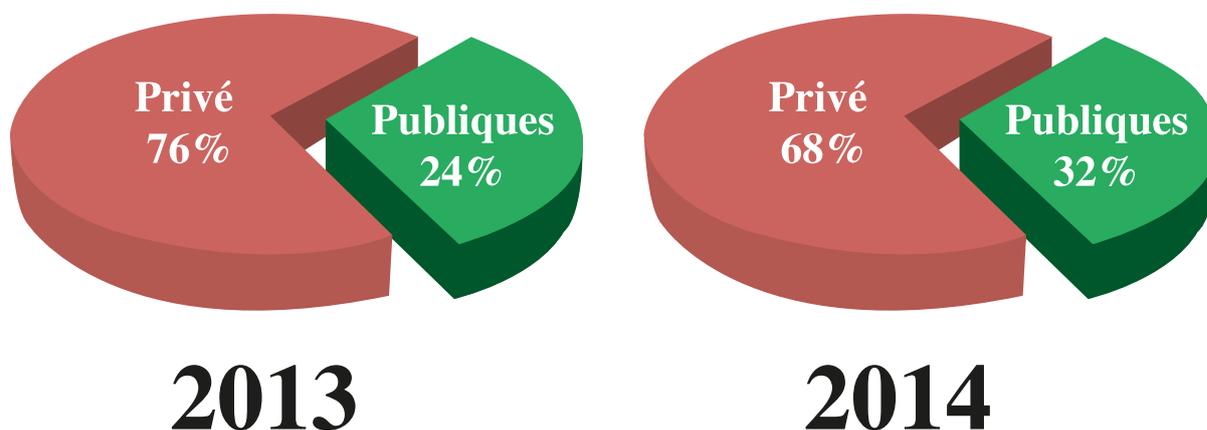


## 2.2 ACTIVITE INTERNATIONALE

**A travers son vaste réseau domestique, ses filiales et participations, son réseau de correspondants bancaires étrangers, la BNA traite toutes les opérations de commerce extérieur :**

### IMPORTATION ET EXPORTATION DE BIENS ET SERVICES.

Le montant en valeur des crédits documentaires, a progressé de 34,47% atteignant 550.381 millions DA, en raison de la poursuite des investissements engagés par les entreprises publiques dans des domaines d'activités stratégiques, tels que l'Energie et l'Industrie.



### Exécution des opérations de transfert et de rapatriement.

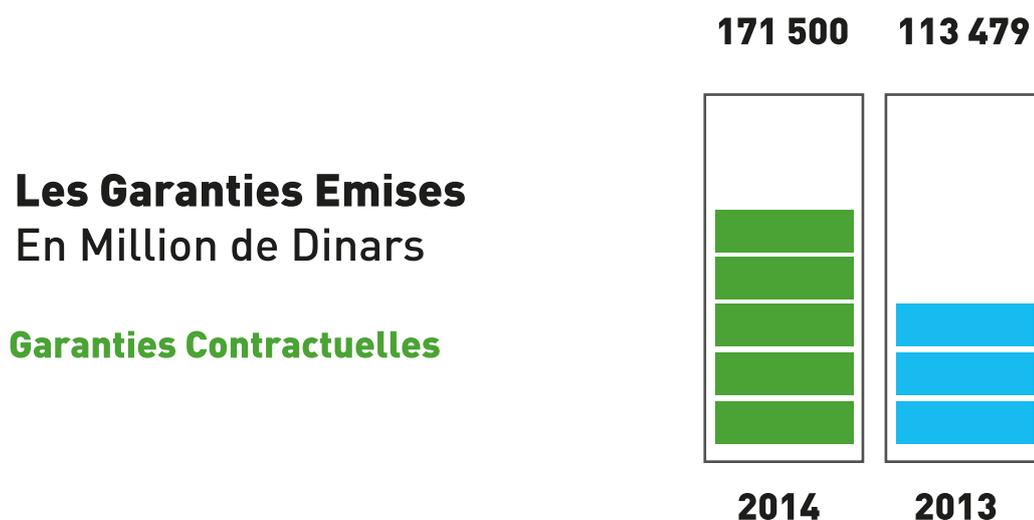
S'élevant à 632 094 millions de DA en 2014, les transferts de fonds vers l'étranger ont connu un rebond de 39,99 % par rapport à l'exercice précédent. Cette tendance s'explique par la progression du montant des transferts sur comptes Dinars de 45,44% (suite à une augmentation de 50,54% pour les remises et transferts libres et de 42,90% pour les crédits documentaires).

Les rapatriements reçus de l'étranger se sont accrus de 24,01%, passant de 57 892 millions de DA en 2013 à 71 791 millions de DA en 2014, provenant essentiellement des opérations de virements commerciaux qui ont connu une hausse 26,81%, représentent une part de plus 80% du montant global rapatrié durant cette année.

## DÉLIVRANCE DES GARANTIES INTERNATIONALES

Le volume des nouvelles garanties contractuelles à l'import a enregistré un montant de 171.500 millions de DA en valeur, soit une augmentation de 51,13 % par rapport à l'exercice 2013.

Ces garanties concernent essentiellement les projets structurants de grande envergure entrepris dans les secteurs de l'Énergie et de l'Industrie.



## 2.3 ACTIVITE DE TRESORERIE ET DE MARCHE

### Activité de trésorerie

Les produits et charges générés par les placements et emprunts effectués par la Banque sur le marché monétaire s'élèvent respectivement à 1 467 millions de DA et 204 millions de DA, ce qui a permis à la Banque de dégager un résultat positif de 1 263 millions de Dinars.

Les flux de la trésorerie ont enregistré une moyenne quotidienne positive de 196 708 millions de DA durant l'exercice 2014 avec un solde positif de 54 210 millions de DA marquant ainsi une baisse de 78,60% comparée à la même période de l'année 2013 (253 321 Millions de DA).

Après avoir enregistré une légère hausse durant les quatre premiers mois de l'exercice 2014, atteignant les 301 223 millions DA au mois d'Avril, le solde moyen mensuel de trésorerie a amorcé un repli au cours du deuxième semestre pour s'établir à 19 092 millions de DA au mois de décembre 2014.

## ACTIVITÉ DE MARCHÉ

Le portefeuille titres de la Banque affiche au 31.12.2014 un montant total dépassant les 44.593 millions de DA, réparti comme suit :

Actions : **100.000 DA**

Obligations : **14.500.000.000 DA**

Valeurs de l'Etat : **30.093.108.050DA**

### 2.4 ACTIVITE MONETIQUE

Dans le cadre de la poursuite des objectifs fixés par la Banque, les principales actions réalisées dans le domaine de la monétique consiste en un déploiement de 84 nouveaux Guichets Automatiques de Banque (GAB), dont 70 sont opérationnels et 14 en cours de mise en service.

**Les automates déployés ont permis l'entrée en production, des fonctionnalités suivantes :**

- Retrait d'espèces et consultation de solde pour la clientèle de la Banque.
- Consultation du RIB.
- Demande de carnet de chèques.
- Virement de compte à compte.
- Dépôt de chèques, dépôt de billets (versement) sur les DAB et GAB (en intra-bancaire).

## 2.5 ORGANISATION, METHODES ET PROCEDURES

**Durant l'exercice 2014, plusieurs textes ayant pour objectif principal l'organisation des différents compartiments d'activités de la Banque ont été rédigés et diffusés. Ils concernaient notamment les thèmes suivants :**

- Organisation et attributions de la Direction de la Conformité,
- L'utilisation du document équivalent au document douanier D10 « exemplaire banque » à travers la consultation de la base de données des douanes « SIGAD » ;
- Les coefficients de solvabilité, les grands risques et participations de la Banque, le classement des provisions des risques et des engagements par signature ;
- Les instances et pouvoirs de décision en matière d'octroi de crédit, des différents dispositifs de soutien à l'emploi ;
- Le crédit immobilier aux particuliers ;
- La gestion des ressources humaines, les moyens généraux et les modalités de passation des marchés de la BNA ;
- L'actualisation du guide de la monétique.

## 2.6 SYSTEME D'INFORMATION ET SYSTEME DE PAIEMENT

**Pour mieux s'adapter aux futurs enjeux de distribution en matière de produits et de services bancaires, la BNA a œuvré pour l'amélioration de son système d'information par plusieurs actions notamment :**

- La poursuite des travaux de stabilisation de la solution Delta V8 en architecture centrale et le passage de l'ancien site central (Alpha) au nouveau site central (Escala),
- La mise en place d'une plateforme de test pour l'introduction d'un nouveau produit « MOBILGAB » ;
- Les travaux de sécurisation relatifs aux accès de consultation de solde sur la nouvelle plateforme SharePoint et sur la connexion réseau du serveur CAGEX de la Division des Engagements ;
- La réalisation de tests sur la plate-forme Microsoft PRA du site de secours distant pour la réplication des bases de données, ainsi que sur la nouvelle Plate-forme de connexion Algérie Telecom ;
- La mise à niveau du câblage du réseau LAN des structures centrales et le développement des solutions de cryptage et de signature électroniques ;
- La formalisation de la politique de sécurité de la Banque et la procédure de traitement de fin de journée au niveau central ;
- La généralisation de la connexion CNIS /BNA.

## 2.7 RESEAU D'EXPLOITATION

L'extension du réseau commercial s'est traduite en 2014, par l'ouverture d'une nouvelle agence à Lakhdaria « 576 », portant ainsi le nombre de représentations à 209 à fin 2014. Aussi, une déclaration d'ouverture a été introduite auprès de la Banque d'Algérie pour l'entrée en exploitation de l'agence Illizi "948".

Le programme de mise à niveau du réseau s'est traduit par l'aménagement du siège « El Kseur », la rénovation des agences (Tizi Ouzou «581», Skikda « 744 », Oran Soummam « 951 ») et le transfert des agences de Boufarik « 430 » et de Birkhadem « 633 » vers de nouveaux locaux, rénovés et aménagés.

Par ailleurs, un projet relatif à la création de deux nouvelles DRE, sises à Sidi Bel Abbas et Batna a été lancé, ainsi que la prospection de locaux adaptés devant abriter la nouvelle DRE Tébessa.

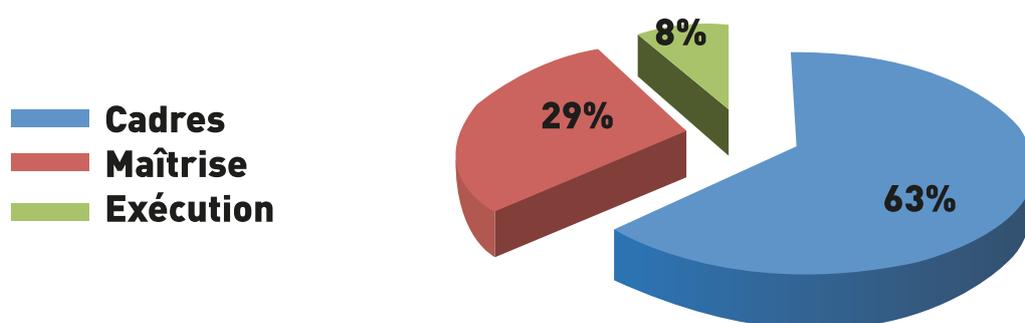
## 2.8 RESSOURCES HUMAINES

Dans le cadre de son plan de développement, la Banque a adopté une politique de gestion des ressources humaines basée sur la performance et la gestion des carrières du personnel.

### L'Effectif

En termes d'effectif, la BNA est passée de 5143 employés en 2013 à 5078 en 2014, ce repli de 65 employés résulte de l'effet conjugué des départs en retraite (307 employés) et la réalisation des recrutements (242 employés).

### EFFECTIF PAR CATÉGORIE SOCIOPROFESSIONNELLE

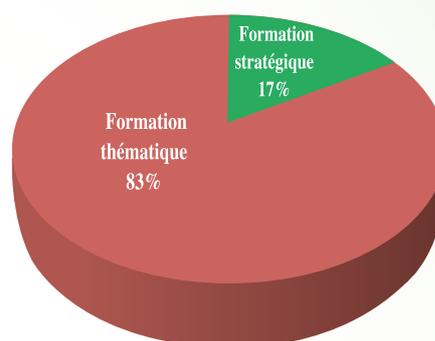


## FORMATION

Pour rehausser le niveau de qualification de son personnel, la BNA a formé plus de 2 685 éléments, représentant une progression de 20,84% par rapport à l'année 2013.

Ces actions ont été réparties tout au long de l'exercice 2014, entre formations à caractère stratégique pour 446 participants et formations thématiques pour 2 239 participants.

Par ailleurs et afin de renforcer et d'améliorer la qualité de la ressource humaine exerçant au niveau agence, en matière de techniques bancaires, un nombre important de chargés d'études répartis sur l'ensemble du réseau d'exploitation, ont été inscrits au cycle DES/ ITB pour l'année 2014/2015



Quant à la formation des responsables d'agences, une nouvelle approche a été introduite pour mettre en évidence l'aspect managérial, pilotage et gestion des risques, assurée en partie par des enseignants de l'IFID Tunis et par des enseignants de l'IAHEF.

## 2.9 MARKETING ET COMMUNICATION

**Les actions de promotion des produits, services et activités de l'institution se sont poursuivies durant l'année 2014; ainsi, plusieurs démarches de communication et de marketing ont été engagées, Il s'agit entre autres de :**

- La médiatisation des événements de la BNA pour rehausser l'image de marque de la banque ;
- L'amélioration du dispositif de Suivi et de traitement des réclamations de la clientèle à travers le Call Center.
- L'actualisation, l'enrichissement et le relooking du site web ;
- La conception de dépliants portant sur le crédit immobilier (taux d'intérêt bonifié, et taux d'intérêt préférentiel), ainsi que la réalisation d'un pack flyer pour le produit ;
- Les actions de sponsoring et participation aux différentes manifestations économiques (salons spécialisés et Foire Internationale...) pour rehausser l'image de marque de la Banque.
- La poursuite des travaux d'assainissement des fiches clients,

## 3. ETATS FINANCIERS

### 3.1 BILAN

| ACTIF   | NOTE | DÉC-14               | DÉC- 2013            |
|---|------|----------------------|----------------------|
| Caisse, banque centrale, trésor public, centre de chèques postaux,            | 2-1  | 318 233 779          | 308 802 293          |
| Actifs financiers détenus à des fins de transaction                           | 2-2  | 212                  | 174                  |
| Actifs financiers disponibles à la vente                                      | 2-3  | 230 569 742          | 218 564 490          |
| Prêts et créances sur les institutions financières                            | 2-4  | 55 145 087           | 168 432 097          |
| Prêts et créances sur la clientèle  | 2-5  | 1 831 665 625        | 1 315 847 592        |
| Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance                                  | 2-6  | 14 032 319           | 14 032 319           |
| Impôts courants - Actif   | 2-7  | 12 678 581           | 8 541 311            |
| Impôts différés - Actif   | 2-7  | 643 381              | 685 352              |
| Autres actifs   | 2-8  | 39 924 437           | 37 125 605           |
| Comptes de régularisation   | 2-9  | 77 806 314           | 73 510 839           |
| Participations dans les filiales, les co-entreprises ou les entités associées | 2-10 | 17 467 981           | 17 115 360           |
| Immeubles de placement  |      |                      | -                    |
| Immobilisations nettes corporelles  | 2-11 | 22 190 068           | 22 825 562           |
| Immobilisations incorporelles nettes  | 2-12 | 261 760              | 210 322              |
| Ecart d'acquisition   |      | -                    | -                    |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>   |      | <b>2 620 619 286</b> | <b>2 185 693 316</b> |

| PASSIF   | NOTE | DÉC-14               | DÉC- 2013            |
|--|------|----------------------|----------------------|
| <b>Banque centrale</b>   |      |                      |                      |
| Dettes envers les institutions financières                           | 2-13 | 162 789 197          | 33 893 136           |
| Dettes envers la clientèle   | 2 14 | 1 742 545 916        | 1 498 338 492        |
| Dettes représentées par un titre                                     | 2 15 | 18 698 362           | 17 347 240           |
| Impôts courants - Passif   | 2 16 | 9 958 741            | 12 544 548           |
| Impôts différés - Passif   | 2 17 | 389 090              | 277 993              |
| Autres passifs   | 2 18 | 288 693 599          | 288 402 920          |
| Comptes de régularisation  | 2 19 | 91 192 610           | 56 272 155           |
| Provisions pour risques et charges                                   | 2 20 | 23 990 196           | 11 440 741           |
| <b>Subventions d'équipement-autres subventions d'investissements</b> |      |                      |                      |
| Fonds pour risques bancaires généraux                                |      |                      |                      |
| Dettes subordonnées  | 2-13 | 162 789 197          | 33 893 136           |
| Capital  | 2 14 | 1 742 545 916        | 1 498 338 492        |
| Primes liées au capital  | 2 15 | 18 698 362           | 17 347 240           |
| Réserves   | 2 16 | 9 958 741            | 12 544 548           |
| Ecart d'évaluation   | 2 17 | 389 090              | 277 993              |
| Ecart de réévaluation  | 2 18 | 288 693 599          | 288 402 920          |
| Report à nouveau (+/-)   | 2 19 | 91 192 610           | 56 272 155           |
| Résultat de l'exercice (+/-)   | 2 20 | 23 990 196           | 11 440 741           |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>   |      | <b>2 620 619 286</b> | <b>2 185 693 316</b> |

## 3.2 HORS BILAN

| ACTIF   | NOTE | DÉC-14               | DÉC- 2013            |
|---|------|----------------------|----------------------|
| <b>ENGAGEMENTS</b>  |      |                      |                      |
| <b>ENGAGEMENTS DONNES :</b>                                       |      | <b>1 201 719 003</b> | <b>1 007 845 590</b> |
| Engagements de financement en faveur des institutions financières | 3-1  | 25 797 563           | 10 747 645           |
| Engagements de financement en faveur de la clientèle              | 3-2  | 328 584 847          | 298 401 621          |
| Engagements de garantie d'ordre des institutions financières      | 3-3  | 568 253 621          | 428 354 678          |
| Engagements de garantie d'ordre de la clientèle                   | 3-4  | 279 082 972          | 270 341 646          |
| Autres engagements donnés   | 3-5  |                      |                      |
| <b>ENGAGEMENTS REÇUS :</b>  |      | <b>1 096 270 618</b> | <b>988 423 684</b>   |
| Engagements de financement reçus des institutions financières     | 3-6  |                      |                      |
| Engagements de garantie reçus des institutions financières        | 3-7  | 530 975 045          | 423 128 111          |
| Autres engagements reçus  | 3-8  | 565 295 573          | 565 295 573          |

## 3.3 COMPTES DE RESULTATS

| EN MILLIERS DE DA  | NOTES       | DECEBRE 2014      | DECEMBRE 2013     |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| + Intérêts et produits assimilés   | 4.1         | 111 560 106       | 95 134 347        |
| - Intérêts et charges assimilées   | 4.2         | 24 588 757        | 18 889 225        |
| + Commissions (produits)   | 4.3         | 1 785 268         | 1 916 186         |
| - Commissions (charges)  | 4.4         | 47 262            | 56 746            |
| +/- Gains ou pertes nets sur actifs financiers détenus à des fins de transaction                         | 4.5         | 19                | 12                |
| +/- Gains ou pertes nets sur actifs financiers disponibles à la vente                                    | 4.6         | 265 133           | 286 386           |
| + Produits des autres activités  | 4.7         | 132 073           | 105 074           |
| - Charges des autres activités   | 4.8         |                   | 2 489             |
| <b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>  | <b>4.9</b>  | <b>89 106 580</b> | <b>78 493 545</b> |
| - Charges générales d'exploitation   | 4.10        | 15 871 056        | 14 363 625        |
| - Dotations aux amortissements et aux pertes de valeurs sur immobilisations incorporelles et corporelles | 4.11        | 1 325 244         | 1 227 432         |
| <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>  | <b>4.12</b> | <b>71 910 280</b> | <b>62 902 488</b> |
| - Dotations aux provisions, aux pertes de valeurs et créances irrécouvrables                             | 4.13        | 74 801 315        | 36 360 311        |
| + Reprises de provisions, de pertes de valeur et récupération sur créances amorties                      | 4.14        | 42 787 301        | 16 233 068        |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>   | <b>4.15</b> | <b>39 896 266</b> | <b>42 775 245</b> |
| +/- Gains ou pertes nets sur autres actifs   | 4.16        |                   |                   |
| + Eléments extraordinaires (produits)  | 4.17        |                   | 142 525           |
| - Eléments extraordinaires (charges)   | 4.18        | 068 153           | 113 236           |
| <b>RESULTAT AVANT IMPOT</b>  | <b>4.19</b> | <b>39 896 266</b> | <b>42 775 245</b> |
| -Impôts sur les résultats et assimilés   | 4.20        | 9 958 741         | 12 544 548        |

## OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée dans la lettre decertification des comptes, Toute fois, nous attirons votre attention sur les principales réserves et observations formulées ci-dessus, justifiant notre opinion.

Compte tenu, des diligences que nous avons accomplies selon les normes et les recommandations de la profession de commissariat aux comptes au regard des règles et principes comptables généralement admis et particulièrement ceux définis par le Système Comptable Financier et la Banque d'Algérie et au regard de tous les aspects de signification et de matérialité des événements et considérant, la faible prise en charge des réserves antérieures et l'impact significatif des réserves formulées ci-dessus mais compte tenu de l'engagement formalisé de l'organe d'administration de prendre en charge l'ensemble des points cités, nous formulons une certification sous réserves des comptes de la BANQUE NATIONALE D'ALGERIE arrêtés au titre de l'exercice clos le 31/12/2014 pour un total du bilan de **2 620 619 286** milliers de DA et un résultat bénéficiaire de **29 784 457** milliers de DA qui sont présentés en annexe.

Alger, le 10 juin 2014  
Le Commissaire aux Comptes  
Nourredine YAHI



Cherif COUZEFRANE  
Commissaire aux Comptes  
5, Rue de l'Indépendance, Algérie

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Cherif COUZEFRANE', written over the typed name and address.

## **DIRECTION GENERALE**

08, Bd Ernesto Che Guevara - Alger  
Tél. : (021) 43 99 98 / (021) 43 95 49  
(021) 43 97 19  
Fax : (021) 43 94 94

## **INSPECTION GENERALE "I.G"**

27, Rue des Vieillards - 16340 Bouzaréah  
Tél. : (023) 23 32 84 / (023) 23 32 82  
ig.@bna.dz

## **DIVISION DES ENGAGEMENT "D.E"**

08, Bd Ernesto Che Guevara - Alger  
Tél. : (021) 43 95 36 / (021) 43 95 41  
Fax : (021) 43 95 61 / (021) 43 96 45  
div.engagements@bna.dz

## **DIVISION GESTION DES MOYENS MATERIELS & RESSOURCES HUMAINES "DGMMRH"**

5, Rue Kaci Mohamed  
Baba Hacène - Alger  
Tél. : (023 ) 35 37 79 / (023 ) 35 36 21  
Tél/ FAX / (023 ) 35 37 60  
dgmmrh@bna.dz

## **DIVISION DE L'EXPLOITATION ET DE L'ACTION COMMERCIALE "DEAC"**

08, Rue Amar Mekkid - 16040  
Hussein Dey - Alger  
Tél. : (023 ) 77 20 02 / (023 ) 77 19 96  
Tél/ FAX / (023 ) 77 20 07  
deac@bna.dz

## **DIVISION INTERNATIONALE "D"**

12, Route de Meftah - BP 129 & 130  
Oued Smar - Alger  
Tél. : (021) 51 35 02 / (021) 51 30 74  
Fax : (021) 51 34 45  
div.internationale@bna.dz

## **DIVISION DES SYSTÈMES D'INFORMATION "DSI"**

5, Rue Kaci Mohamed  
Baba Hacène - Alger  
Tél. : (023) 35 37 41 / (023) 35 38 71  
Fax : (023) 35 37 11 / (023) 35 37 35  
(023) 35 37 04  
dsi@bna.dz

## **DIVISION DU RECOUVREMENT DES ETUDES JURIDIQUES ET DU CONTENTIEUX "DREJC"**

08, Bd Ernesto Che Guevara  
16000 Alger  
08, Bd Ernesto Che Guevara - Alger  
Tél. : (021) 43 98 71 / (021) 43 97 03  
Fax : (021) 43 96 66  
drejc@bna.dz

## **DIVISION FINANCIERE "DF"**

5, Rue Kaci Mohamed  
Baba Hacène - Alger  
Tél. : (023 ) 35 38 18 / (023 ) 35 37 30  
div.fin@bna.dz

## **DIVISION DE L'EXPLOITATION ET DE L'ACTION COMMERCIALE "DEAC"**

08, Rue Amar Mekkid - 16040  
Hussein Dey - Alger  
Tél. : (023 ) 77 20 09 / (023 ) 77 20 08  
Fax : (023 ) 77 20 18  
dmc@bna.dz  
Centre d'Appel : 021 42 64 26



Rapport Annuel 2014

Pour plus d'informations, consultez notre site web

[www.bna.dz](http://www.bna.dz)



البنك الوطني الجزائري  
**Banque Nationale d'Algérie**